LANSON-BCC

RÉSULTATS 2022

14 mars 2023

LANSON-BCC

- **La Champagne**
- Le Groupe LANSON-BCC
- Les résultats
- L’actualité des Maisons du Groupe
- Les perspectives
- Les données boursières

CHAMPAGNE Lanson 1760 · CHAMPAGNE BESSERAT DE BELLEFON 1843 · CHAMPAGNE CHANOINE FRÈRES 1730 · - 1834 - BOIZEL CHAMPAGNE · PHILIPPONNAT CHAMPAGNE 1522 · DEPUIS 1837 de VENOGE CHAMPAGNE · DOMAINE ALEXANDRE BONNET LES RICEYS · DEPUIS 1933 MAISON BURTIN CHAMPAGNE À ÉPERNAY - FRANCE

La Champagne : éléments clés en 2022

UN TERRITOIRE LIMITÉ

- **34 200 HECTARES**
- **3 RÉGIONS**
  Grand Est, Hauts-de-France, Île-de-France
- **5 DÉPARTEMENTS**
  Aube, Aisne, Haute-Marne, Marne, Seine-et-Marne
- **319 CRUS**
  (communes)

- **16 200** VIGNERONS
- **130** COOPÉRATIVES
- **370** MAISONS

POSSÈDENT 90 % DES SURFACES EN PRODUCTION

RÉALISENT 73 % DES EXPÉDITIONS TOTALES ET PLUS DE 86 % DES VOLUMES EXPORT

6,3 MILLIARDS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES : +10,9 %

325 MILLIONS DE BOUTEILLES EXPÉDIÉES : +1,5 %

0,5 % DE LA SURFACE DU VIGNOBLE MONDIAL

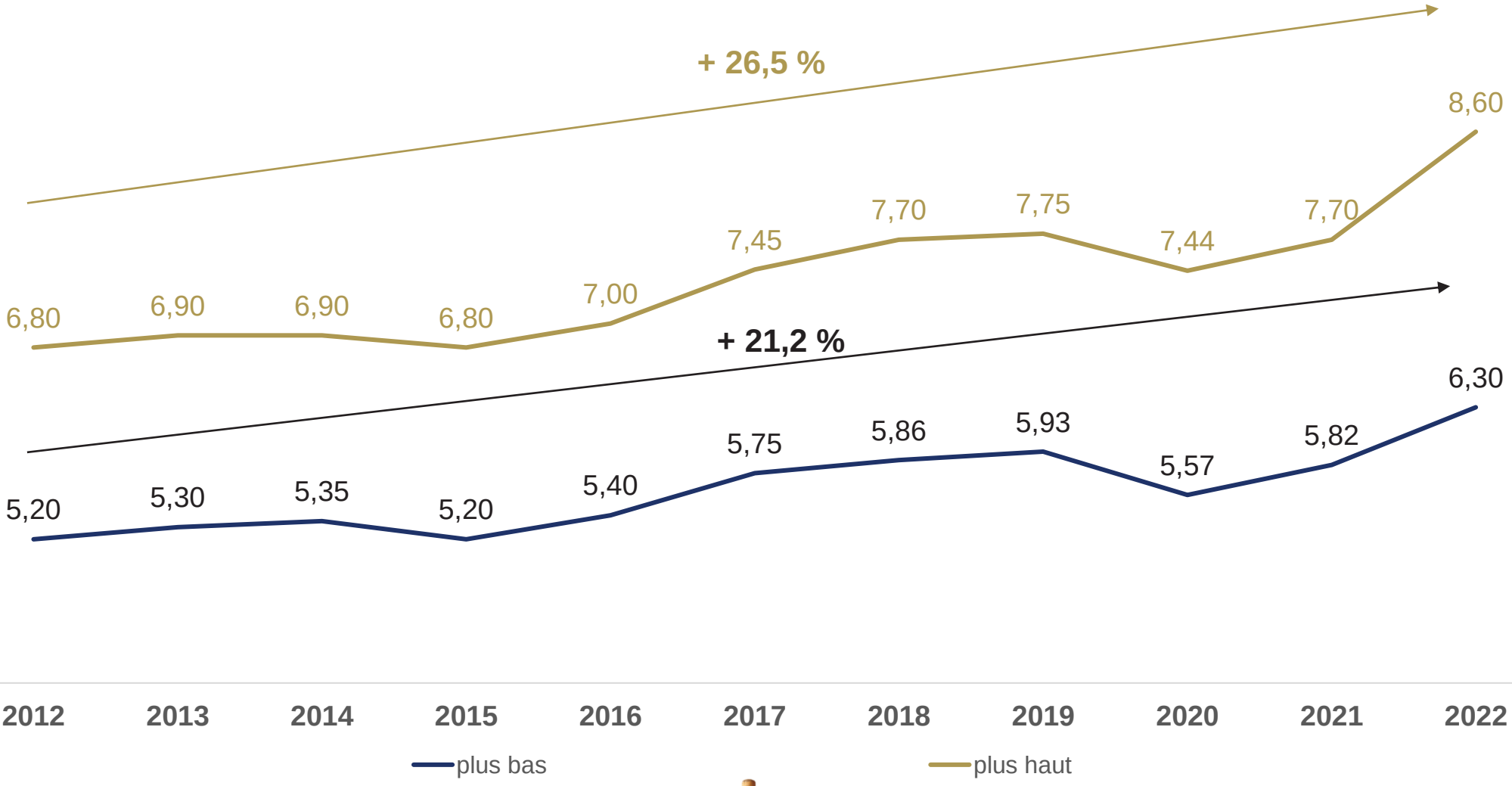
11 % EN VOLUME / 36 % EN VALEUR DE LA CONSOMMATION MONDIALE DE VINS EFFERVESCENTS

LES VINS EFFERVESCENTS REPRÉSENTENT 14 % DE LA PRODUCTION MONDIALE DE VINS

Source : CIVC/FEVS

La Champagne : le raisin, une matière première précieuse

ÉVOLUTION DU PRIX DE BASE DU KG DE RAISIN CHEZ LANSON DEPUIS 10 ANS
EN EURO PAR KG - HORS PRIMES SPECIFIQUES
(il faut 1,2 kg de raisin pour produire 1 bouteille de 75 cl)



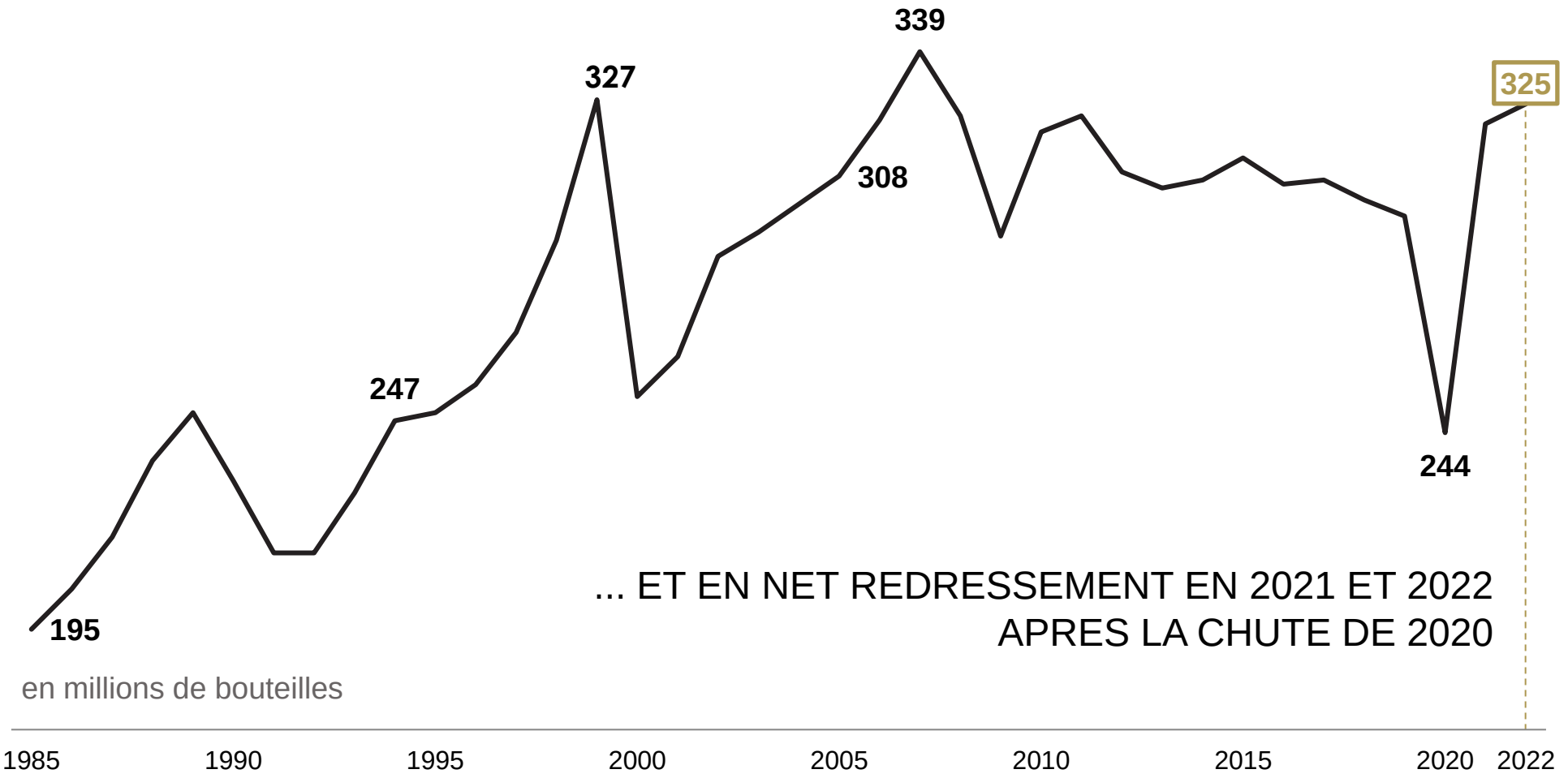
La Champagne : la vendange 2022

Une année viticole solaire record :

- Une année quasi idéale sans gelée majeure, sans grêle et sans maladie, et salutaire après la difficile année 2021 marquée par les aléas climatiques et un petit volume ;
- Une excellente maturation des raisins sur les 3 cépages pour une qualité exceptionnelle ;
- Des vendanges précoces en août (7ème vendange d'août depuis 2003) ;
- Rendement légal AOC tirable = 12 000 kg / ha (source CIVC), représentant 340 millions de bouteilles ;
- De beaux rendements agronomiques de 14 500 kg / ha en moyenne sur la Champagne (source CIVC).

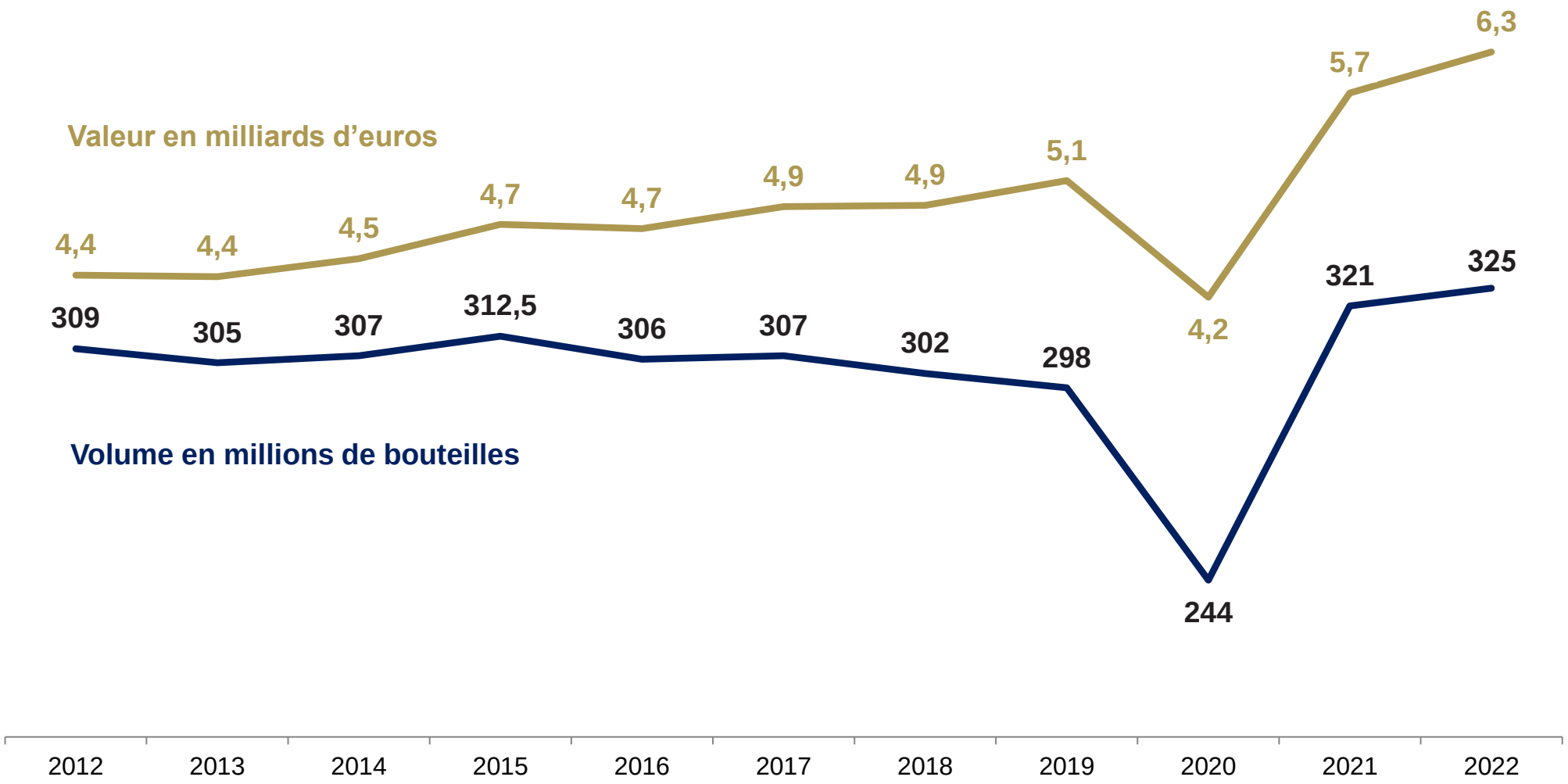
Le Champagne : un marché de long terme

DEPUIS 30 ANS, UN MARCHE EN CROISSANCE MOYENNE ANNUELLE DE **+ 1,6 %** EN VOLUME …



Source CIVC

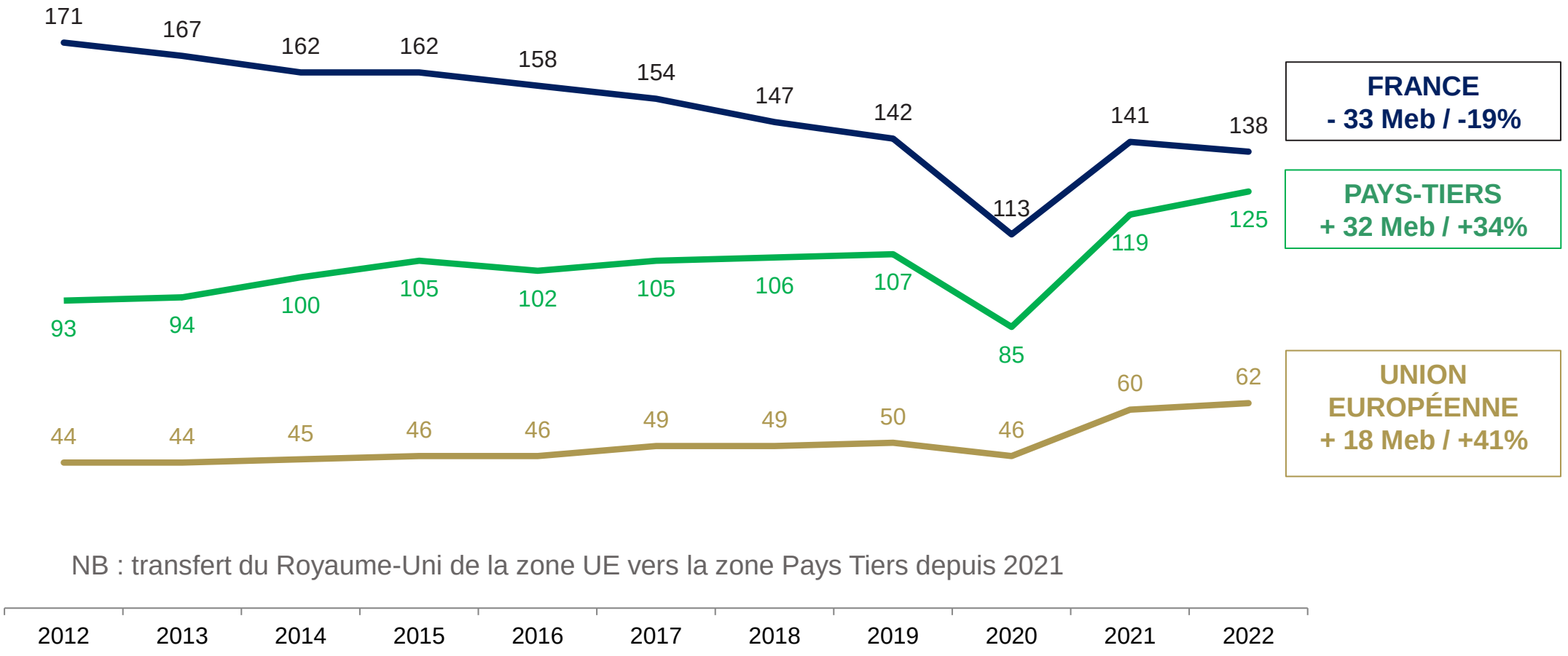
Le Champagne : le développement de la valeur s'impose à tous les acteurs



Source CIVC

Le Champagne : l'internationalisation des marchés

ÉVOLUTION DES EXPÉDITIONS
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE DEPUIS 10 ANS
(en millions de bouteilles)



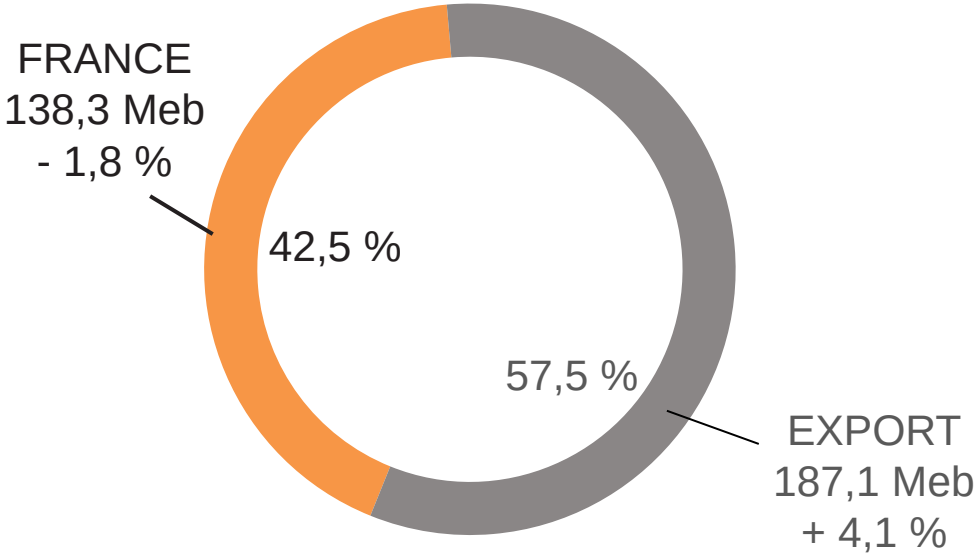
NB : transfert du Royaume-Uni de la zone UE vers la zone Pays Tiers depuis 2021

Source CIVC

Le Champagne en 2022 : répartition des volumes et de la valeur

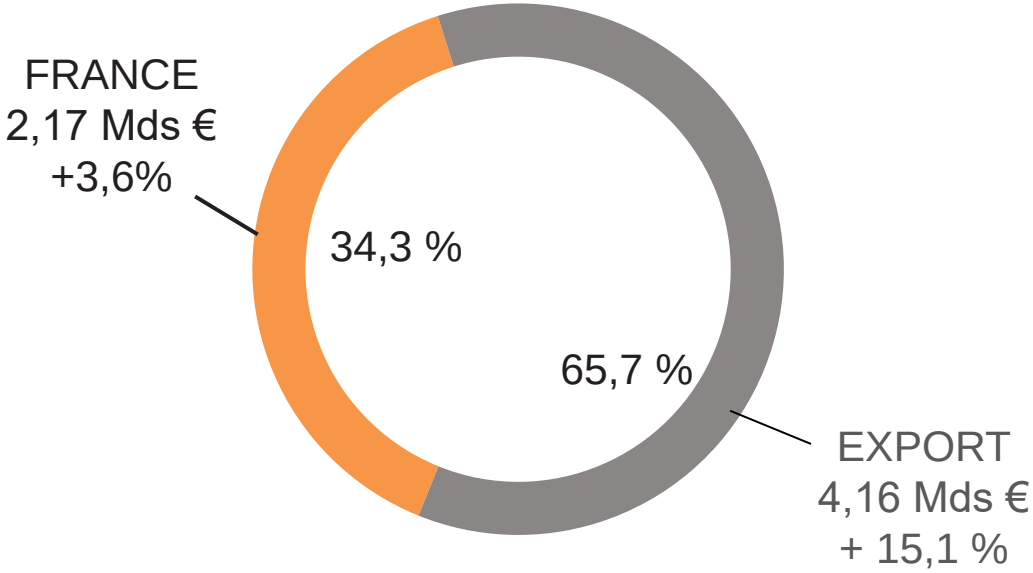
VOLUMES

325 millions de bouteilles, **+ 1,5 %**



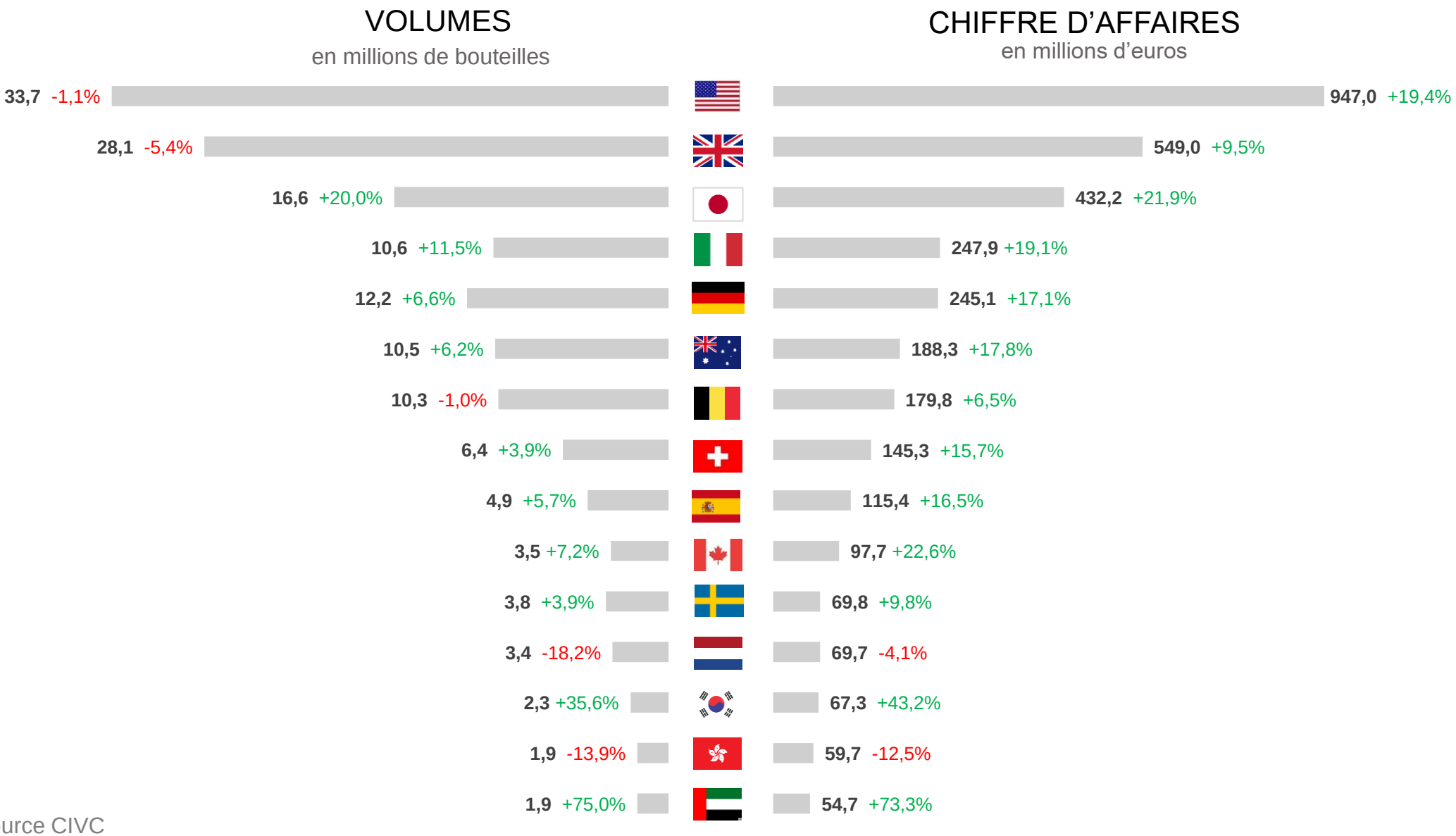
VALEUR

6,3 milliards d'euros, **+ 10,9 %**



Source CIVC

Le Champagne en 2022 : les 15 premiers marchés export, 80 % des volumes exportés et 83 % de la valeur



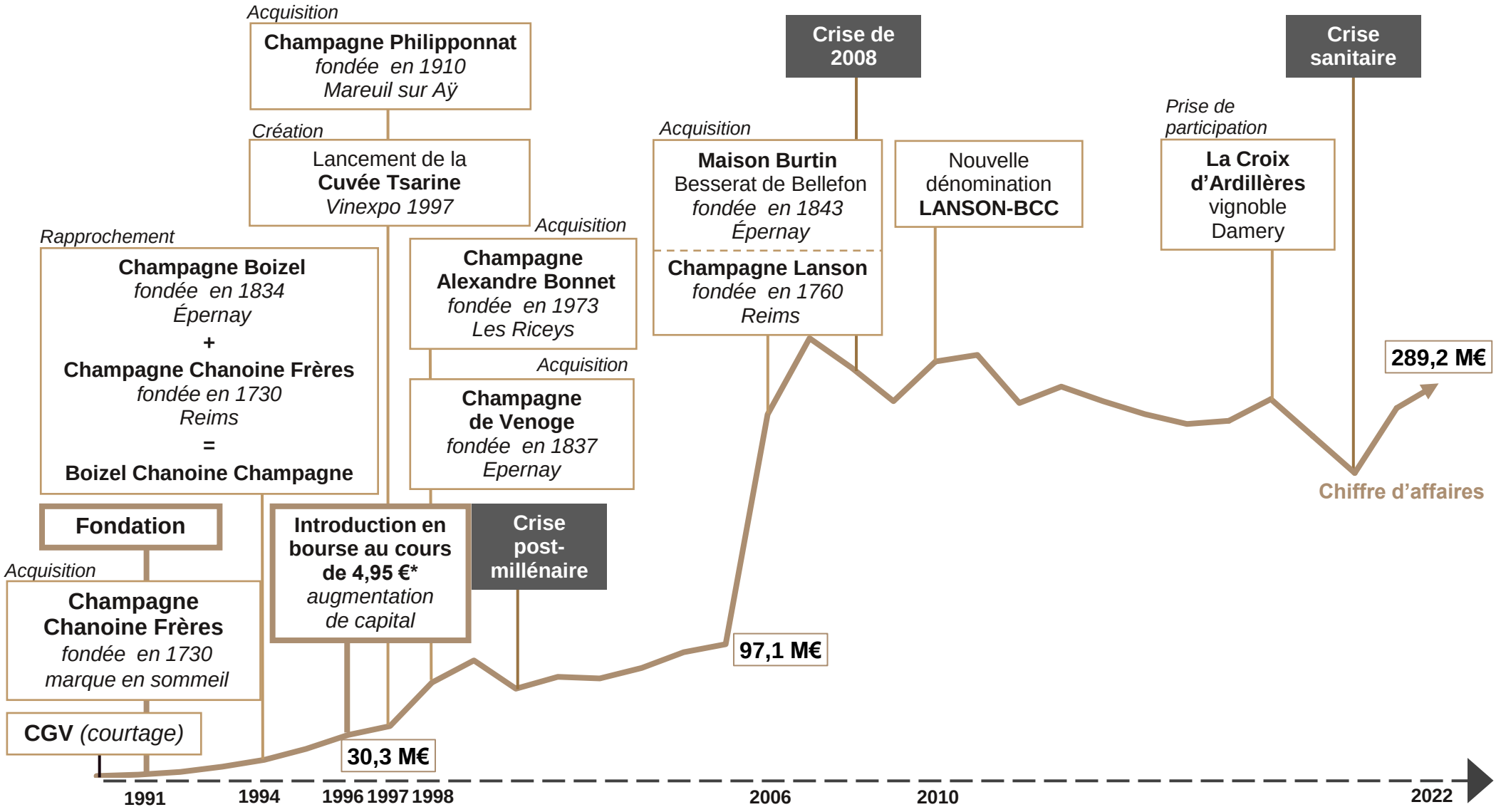
Source CIVC

LANSON-BCC

- La Champagne
- **Le Groupe LANSON-BCC**
- Les résultats
- L’actualité des Maisons du Groupe
- Les perspectives
- Les données boursières

Champagne Lanson 1760 · Champagne Besserat de Bellefon 1843 · Champagne Chanoine Frères 1730 · - 1834 - Boizel Champagne · Philipponnat 1522 Champagne · Depuis 1837 de Venoge Champagne · Domaine Alexandre Bonnet Les Riceys · Depuis 1933 Maison Burtin Champagne À Épernay - France

Depuis 1991, croissance interne et externe



* cours retraité de la division du titre et des quatre attributions, avec rompus

Un ancrage régional fort

Les fondamentaux du Groupe

Pure-player du Champagne

- **8 Maisons de Champagne** aux fortes identités spécifiques tant pour leurs vins que pour leurs marchés ;
- Des équipes dédiées et fortement impliquées, **454 salariés** (ETP).

Une base solide d'approvisionnements qualitatifs

- La **confiance de près de 1.500 vignerons** via des contrats pluriannuels couvrant les besoins diversifiés de nos Maisons ;
- **Vignoble** propriété du Groupe : **142ha. 41a.** au 31 décembre 2022 (+ 50 % des 19 ha de La Croix d'Ardillères), soit l'équivalent de près de 152 ha couvrant 8 à 9 % des besoins en raisins du Groupe ;
- Un engagement marqué en faveur d'une **viticulture respectueuse de l'environnement** : le Groupe détient le plus vaste vignoble de Champagne en biodynamie, certifié « Demeter » (16 ha du Domaine de La Malmaison) ; les autres vignobles du Groupe sont en majorité certifiés HVE et se convertissent pour partie à l'agriculture biologique.

Une stratégie de valeur à long terme

Nos Maisons ont beaucoup investi ces 10 dernières années pour renforcer leurs performances techniques. L'accent est maintenant mis d'avantage dans leur **développement commercial et marketing**.

Une stratégie axée sur la **valorisation** des vins

- De nouvelles Cuvées **haut de gamme** ;
- Une **qualité œnologique** de plus en plus reconnue ;
- La valorisation du **patrimoine de nos Maisons** : œnotourisme.

Une démarche de bon sens, consistant à ne **négliger aucun segment** du marché, ni aucune zone géographique :

- Des Cuvées accessibles au plus grand nombre, spécialité de Maison Burtin, dans la mesure du possible ; jusqu'aux Cuvées de prestige développées par toutes nos autres Maisons.

Une politique commerciale orientée vers le développement des marchés **export** sans toutefois négliger la **France**, qui reste le premier marché du Champagne.

LANSON-BCC

La Champagne

Le Groupe LANSON-BCC

Les résultats

L'actualité des Maisons du Groupe

Les perspectives

Les données boursières

Faits marquants 2022

- Dans des marchés en progression, **l'année 2022 a été dynamique** avec une baisse maîtrisée des volumes de -3,7% pour un chiffre d'affaires consolidé en croissance de + 6,7 %.

- Le chiffre d'affaires a progressé en **France** de + 2,4 % et à **l'exportation** de + 11,3 % avec des avancées significatives sur plusieurs destinations européennes, mais aussi aux Etats-Unis, en Australie ou en Asie.

- La meilleure performance revient à Lanson qui a confirmé en 2022 son redéploiement à l'export et son repositionnement tarifaire. Les Maisons du Groupe servant les secteurs traditionnels : Philipponnat, de Venoge, Boizel, Besserat de Bellefon et Domaine Alexandre Bonnet ont également progressé en valeur malgré des contraintes sur les volumes disponibles. L'année a été plus difficile pour Maison Burtin, et surtout pour Chanoine encore trop fortement exposée à la grande distribution française. Un renouvellement du management est en cours chez cette dernière.

- Les effets de la nouvelle **gouvernance** mise en place dans nos Maisons depuis 2019, et dont l'objectif est de créer davantage de valeur par la montée en gamme plutôt que par les volumes, se traduisent en 2022 par une nette **amélioration du mix prix/produit**.

- La **maîtrise des frais financiers**, malgré la hausse progressive des taux d'intérêt au fil des échéances de renouvellement des crédits qui produira ses effets négatifs en 2023 et 2024.

- Des **résultats en forte progression avec un taux de marge nette de 13,4 %.**

- La solidité de la **structure financière du Groupe est confortée**.

Compte de résultat résumé
(hors 2020, non significatif)

normes IFRS - en millions d'euros	2022	2021	2019	Var. 22 vs 21 (%)
chiffre d'affaires	**289,23**	**271,09**	**250,29**	**+6,7 %**
marge brute	131,65	101,38	92,92	+29,9 %
résultat opérationnel courant	**50,24**	**30,47**	**17,63**	**+64,9 %**
en % du CA	*17,4 %*	*11,2 %*	*7,0%*	*+6,2 pts*
produits et charges non courants	5,61	0,66	-0,03	-
résultat opérationnel	**55,86**	**31,13**	**17,63**	+79,4 %
résultat financier	-4,27	-3,89	-3,53	+9,9 %
résultat avant IS	**51,58**	**27,24**	**14,10**	**+89,3 %**
en % du CA	*17,8 %*	*10,0 %*	*5,6 %*	*+7,8 pts*
IS	-13,13	-7,92	-4,17	+65,8 %
taux effectif IS	*-25,4 %*	*-29,1 %*	*-29,6 %*	*-3,6 pts*
résultat net	**38,75**	**19,36**	**10,11**	**+100,2 %**
en % du CA	*13,4 %*	*7,1 %*	*4,0 %*	*+6,3 pts*
résultat net par action (€)	5,74 €	2,72 €	1,42 €	+3,02 €

chiffre d'affaires hors CGV (courtage)	282,73	264,31	246,16	+7,0 %

Un bilan équilibré au 31 décembre 2022

en milliers d'euros	2022	2021
ACTIF		
écarts d'acquisition	50 077	50 077
immobilisations incorporelles	69 154	69 168
immobilisations corporelles	205 823	204 447
titres mis en équivalence	7 019	7 462
actifs financiers non courants	1 948	1 916
actif d'impôt différé	201	112
ACTIF NON COURANT	**334 222**	**333 182**
stocks	536 178	486 567
dont vins de Champagne	*519 273*	*473 047*
matières sèches	*16 905*	*13 520*
trésorerie	19 731	10 572
clients	83 934	93 694
autres actifs courants	20 077	16 749
ACTIF COURANT	**659 919**	**607 582**
TOTAL ACTIF	**994 141**	**940 764**

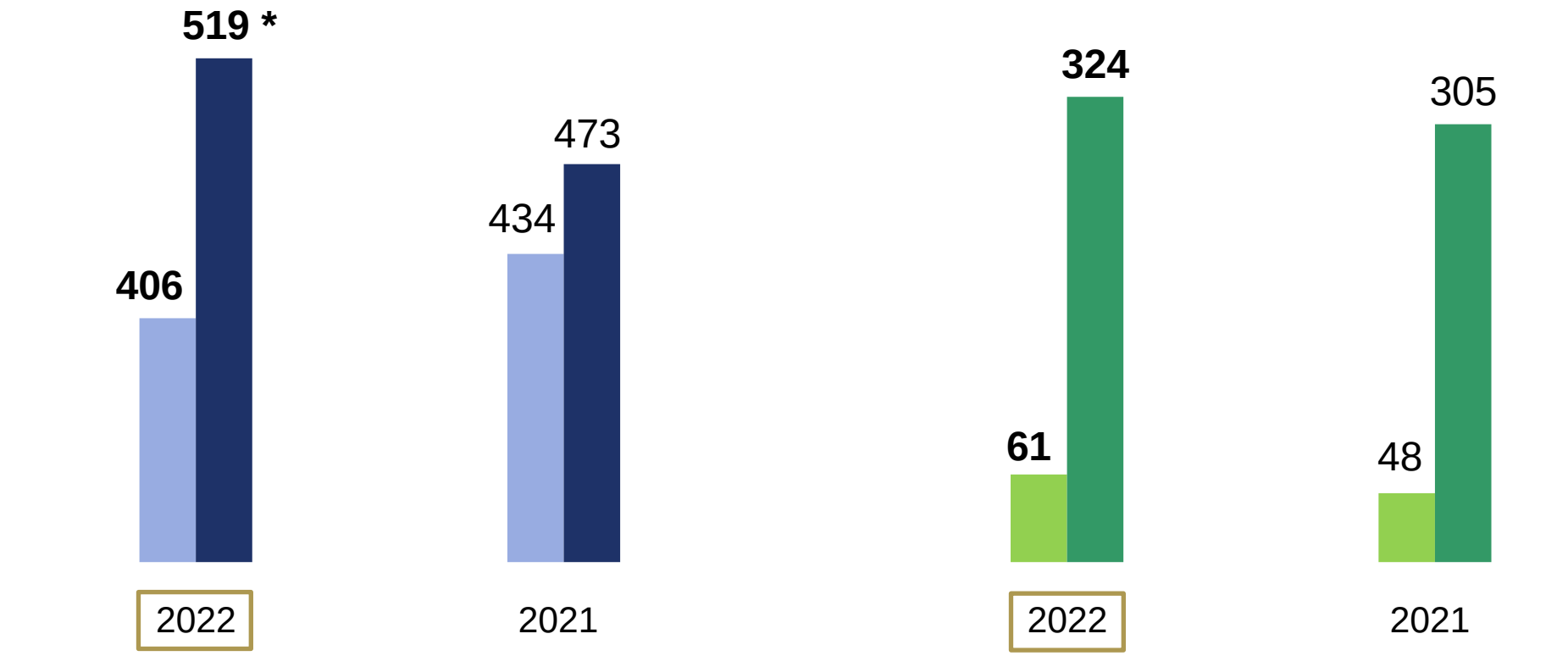
	2022	2021
PASSIF		
capital (6 754 415 actions à nominal de 20 €)	135 088	71 099
primes d'émission	1 781	1 781
réserves consolidées	148 847	213 372
résultat net	38 744	19 354
intérêts minoritaires	14	14
CAPITAUX PROPRES	**323 986**	**304 620**
provisions	208	236
dettes financières / stocks	406 275	433 647
dettes financières / investissements	57 129	39 690
passif d'impôt différé	17 648	17 000
engagements envers le personnel	10 981	19 054
dettes financières d'exploitation	23 222	19 162
fournisseurs	136 628	87 110
dettes d'impôts	4 170	7 445
autres passifs courants	13 895	12 796
PASSIF NON COURANT ET COURANT	**670 156**	**636 144**
TOTAL PASSIF	**994 141**	**940 764**

Profil de la dette financière au 31 décembre 2022

- 466,9 M€ vs 481,9 M€ à fin 2021.
- Une dette financière affectée à hauteur de 87,0 % au vieillissement du stock des vins pour 406,3 M€, dont la valeur comptable s'élève à 519,3 M€. Ce niveau bas résulte en partie des bonnes ventes mais aussi des faibles vendanges 2020 et 2021. La belle récolte 2022 permet de revenir à un niveau de stock satisfaisant bien qu'encore inférieur à celui d'avant pandémie.
- Un échelonnement des financements adapté aux programmes de vieillissement des vins. Le stock de vins de Champagne représente en volume près de 3,6 ans de ventes.
- Des investissements industriels et viticoles (57,1 M€) financés sur des durées comprises entre 5 et 10 ans exclusivement à taux fixe.
- La solidité de la structure financière est confortée : le gearing ressort à 1,42 vs 1,58 en 2021, il devrait remonter légèrement courant 2023.
- Le taux moyen effectif de la dette financière Groupe reste inférieur à 1 % pour 2022. Toutefois, le coût augmente fortement et devrait doubler pour l'exercice 2023.

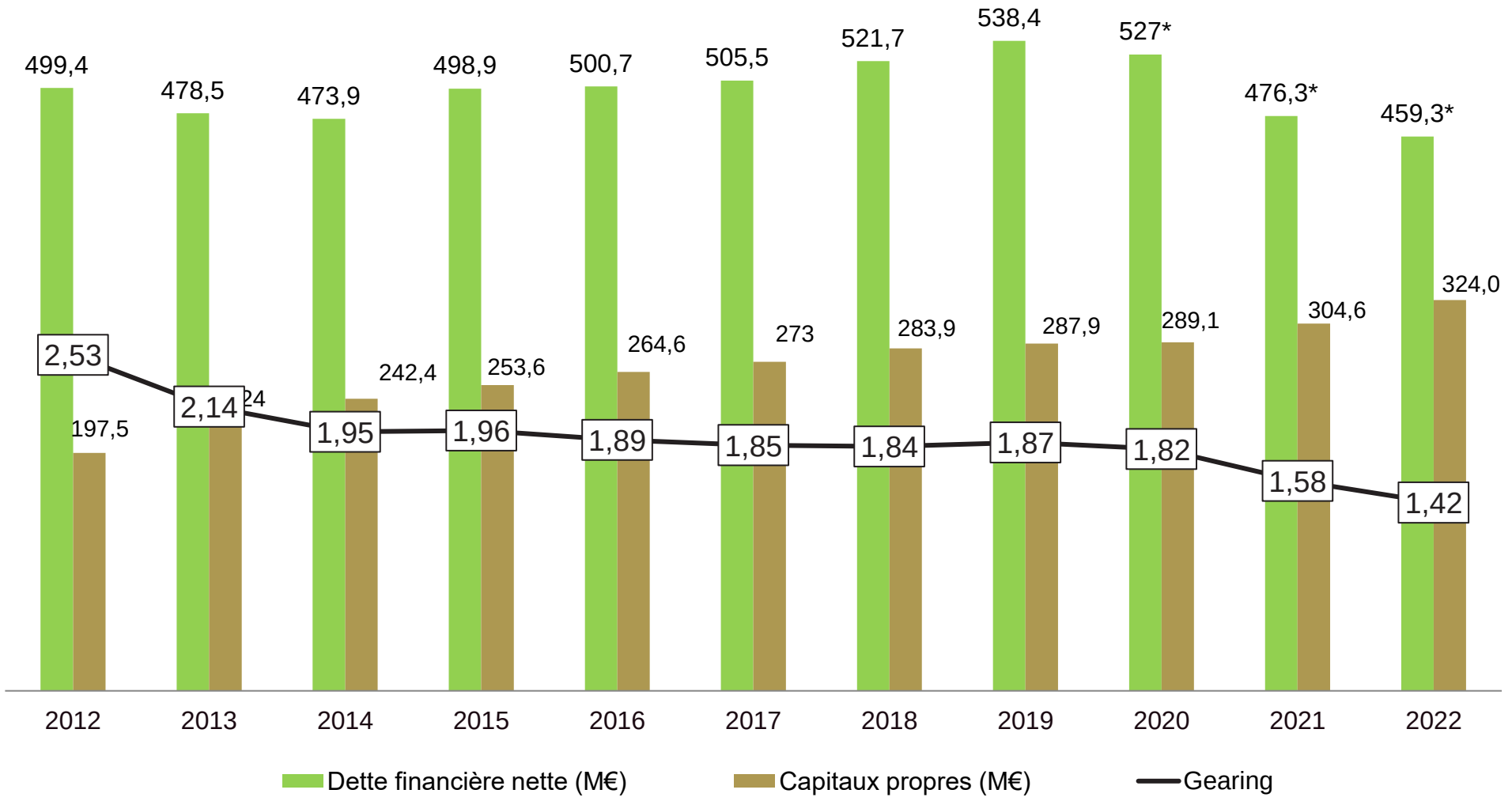
Une dette financière nette en baisse à 467 M€ vs. 482 M€

en millions d'euros



(*) la dette auprès des livreurs a progressé de 43 M€ entre 2021 et 2022

Un gearing en amélioration



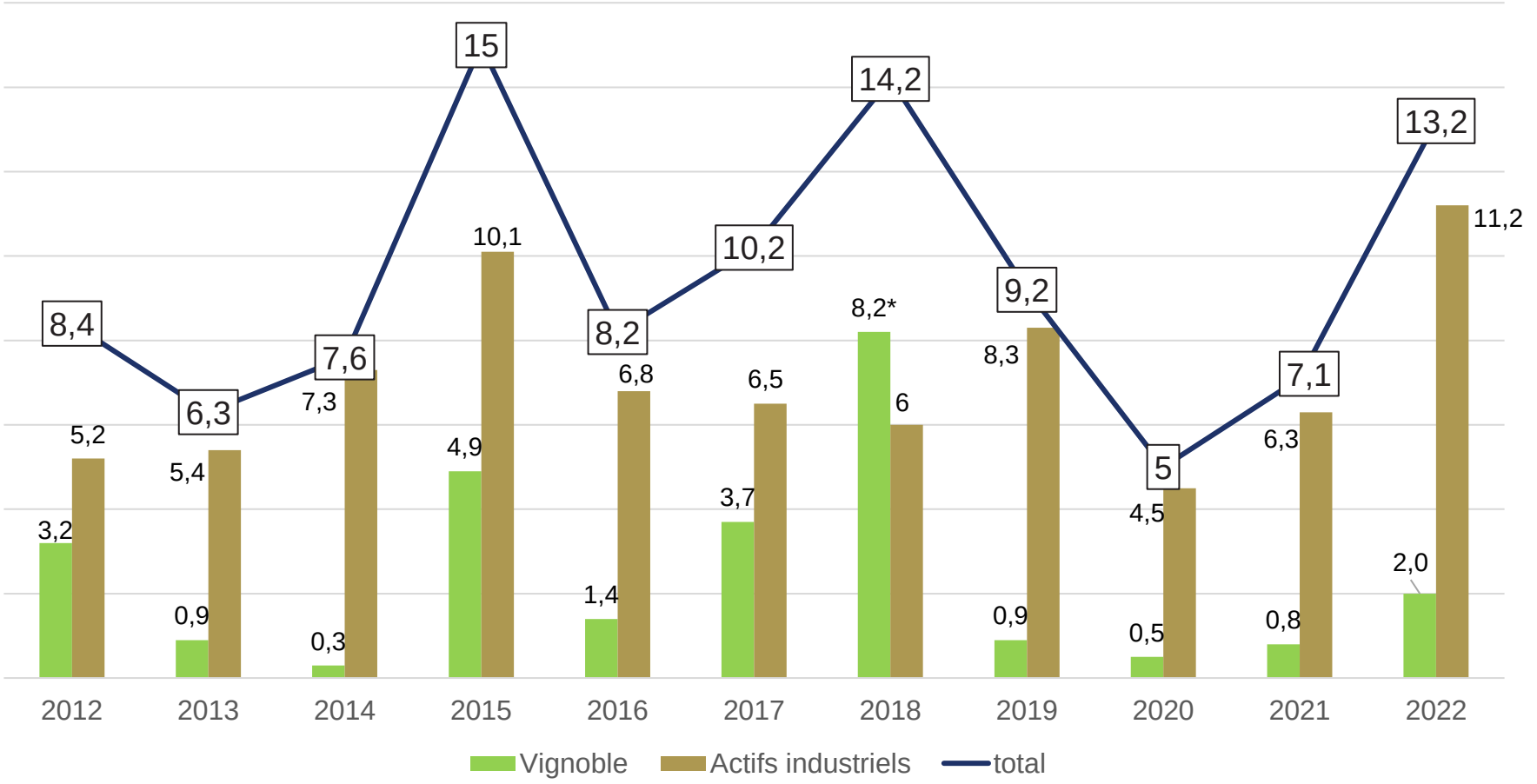
* Hors retraitement IFRS 16 (leasing) : 7,6 M€ non inclus dans cette dette nette

13 M€ d'investissements en 2022

Investissements depuis 2006 : 179 M€ dont 108 M€ d'actifs industriels

71 M€ de vignes*

(hors rachat de Burtin/Lanson en 2006 par BCC)

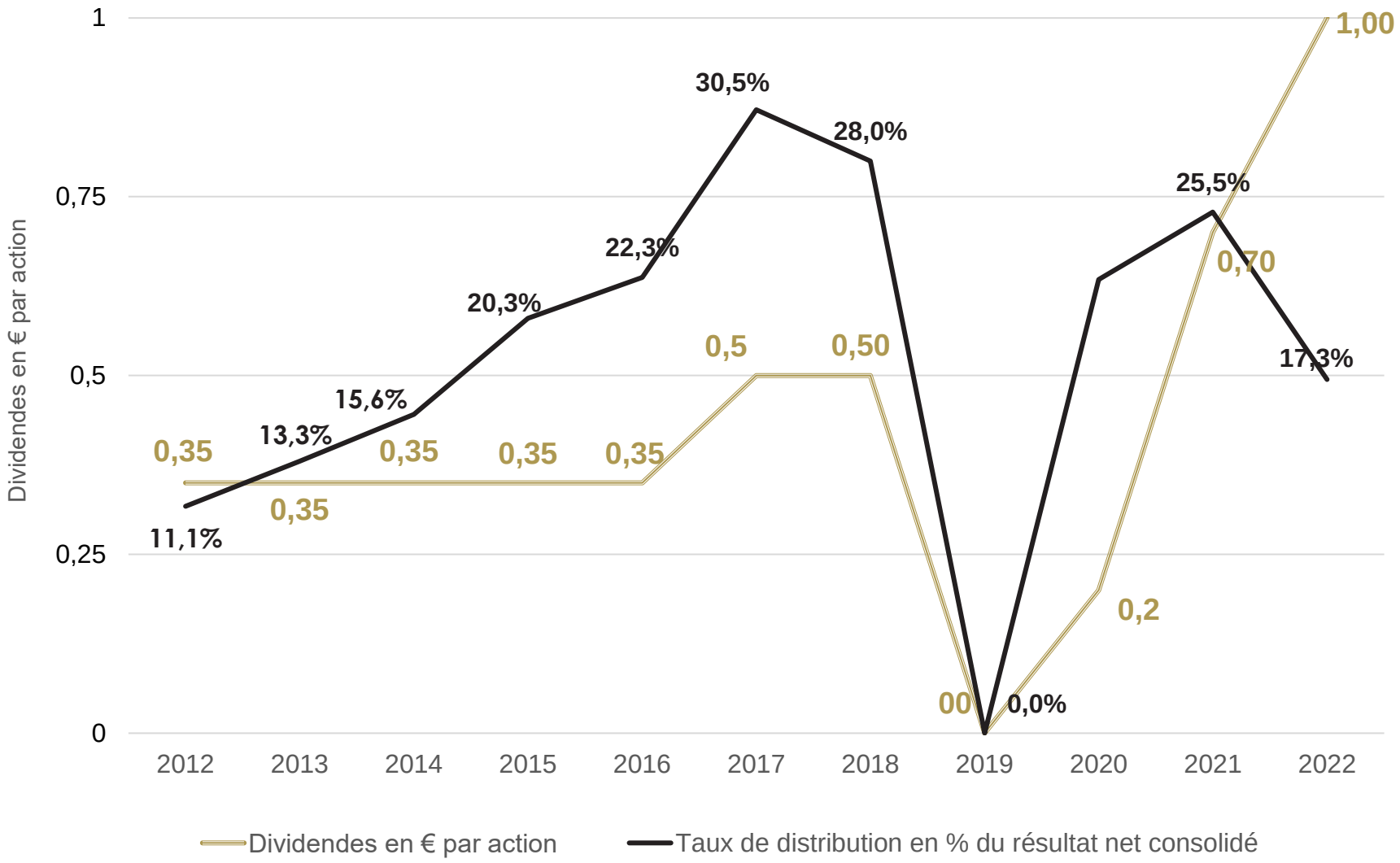


* dont acquisition de 50 % de la Société d'Exploitation Viticole La Croix d'Ardillères en 2018 (8 M€)

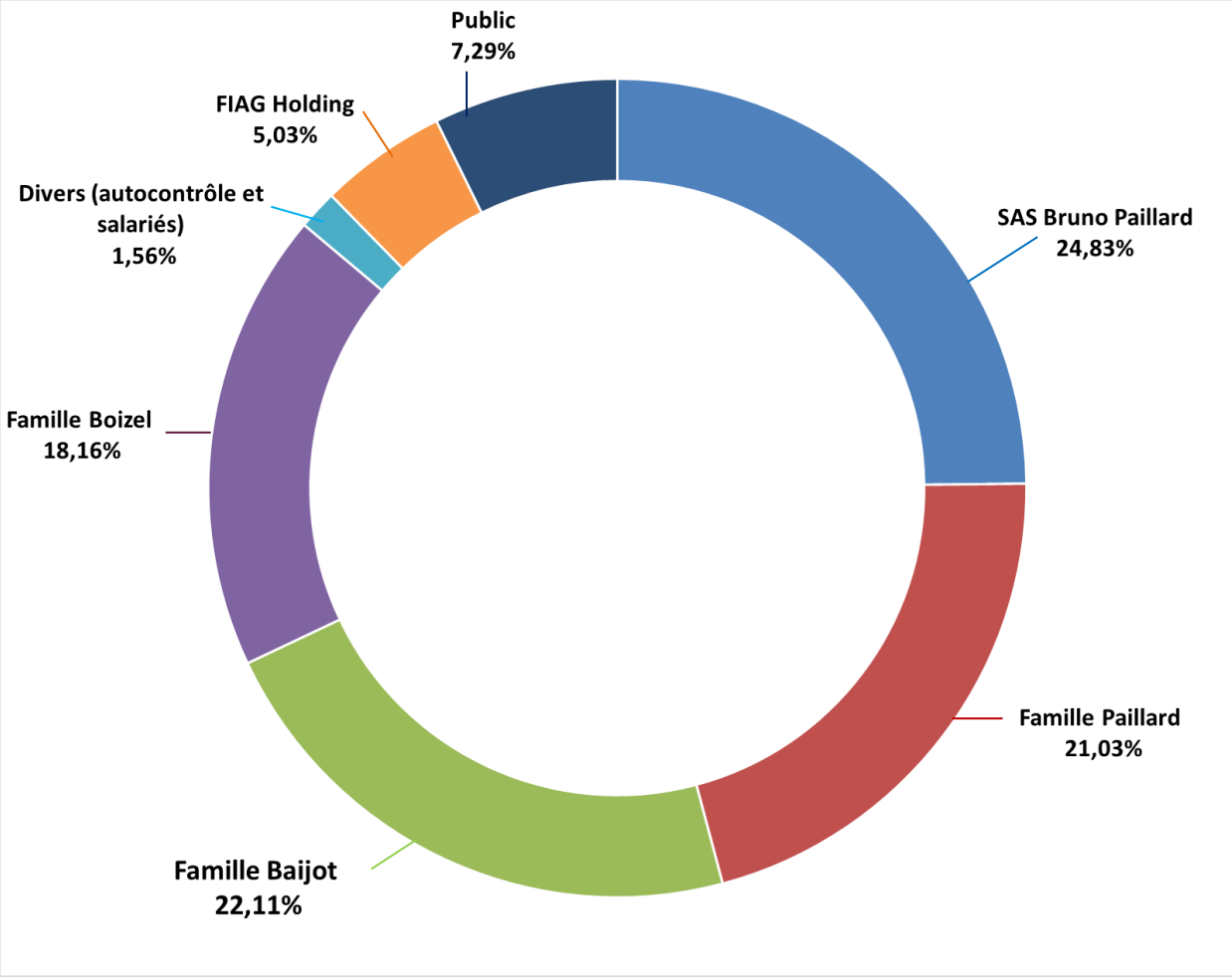
Dividende proposé au vote de l'Assemblée Générale

	2022
résultat net consolidé	**38 747 K€**
soit par action	5,74 €
dividende proposé par action :	**1,00 €**
capital composé de 6 754 415 actions dont 59 265 auto-détenues	
soit sur la base de 6 695 150 actions	6 695 K€
17 % du résultat net est versé en dividendes	
83 % du résultat est affecté aux fonds propres	

Historique des dividendes en € par action



Répartition du capital au 31 décembre 2022



Nombre total d'actions : 6 754 415

Source : Euronext / AMF

Rachat en juillet 2022 de l'intégralité de la participation de Crédit Mutuel Equity :

- 335 500 actions (4,72 % du capital de la société), dont 302 571 reprises par LANSON-BCC et 32 929 par les actionnaires fondateurs du Groupe
- prix de rachat unitaire : 33,05 € / action

Annulation en septembre 2022 de 355 495 actions LANSON-BCC (soit 5 % du capital de la Société).

Augmentation de la valeur nominale de l'action LANSON-BCC passant de 10 € à 20 €.

LANSON-BCC

- La Champagne
- Le Groupe LANSON-BCC
- Les résultats
- **L'actualité des Maisons du Groupe**
- Les perspectives
- Les données boursières

Champagne Lanson 1760 · Champagne Besserat de Bellefon 1843 · Champagne Chanoine Frères 1730 · - 1834 - Boizel Champagne · Philipponnat 1522 Champagne · Depuis 1837 de Venoge Champagne · Domaine Alexandre Bonnet Les Riceys · Depuis 1933 Maison Burtin Champagne À Épernay - France

CHAMPAGNE LANSON
Un style unique, une renommée internationale

Maison fondée en 1760 à Reims

Un **style unique** grâce à une sélection méticuleuse des Crus, une vinification selon le principe originel de la Champagne majoritairement sans fermentation malolactique, une collection rare de vins de réserve et une maturation prolongée en caves ;

Une **présence internationale** historique, notamment au Royaume-Uni, avec plus de 85 % des expéditions à l'Export ;

Titulaire du **Royal Warrant britannique** attribué par la Reine Victoria, sans discontinuer depuis 1900 ;

Une grande Maison animée par la valorisation de grands vins d'exception : nouvelle cuvée prestige "Noble Champagne" lancée en 2022 ;

Un développement durable autour d'une vision RSE au cœur de l'entreprise : "Des Terroirs, des Hommes, des Vins".

François VAN AAL
Président

CHAMPAGNE BESSERAT DE BELLEFON
L'Art de Vivre à la Française

CHAMPAGNE
BESSERAT DE BELLEFON
1843

Maison fondée en 1843 à Epernay

De grands vins conçus pour la belle gastronomie et des cavistes sélectifs ;

Une **effervescence plus fine** que celle d'un champagne traditionnel ;

Un travail sur la **valorisation** des cuvées en s'appuyant sur un positionnement **haut de gamme** ;

Lancement de sa « Réserve Collection » (1985-1986-1990-1992) ;

En 2022, Maison élue **« Maison de l'Année pour son retour au premier plan »** aux Trophées Champenois ;

En 2023, la célébration du **180ème anniversaire** d'une Maison perpétuant une tradition de grande qualité.

Nathalie DOUCET
Présidente

CHAMPAGNE CHANOINE FRÈRES
Le mariage de la qualité et de l'innovation

Maison fondée en 1730

Créée sous le règle de Louis XV, **première Maison** à obtenir de la ville d'Epernay l'autorisation de **creuser une cave** à Champagne ;

Deuxième plus ancienne Maison de Champagne ;

Un **outil de production** récent et performant ;

Une présence dans **tous les circuits de distribution**, et plus seulement en grande distribution, avec notamment les Cuvées Chanoine Frères et Tsarine ;

En 2022, le lancement de la cuvée Tsarine Solium, issue de premiers crus et de plus de 3 ans de vieillissement en cave.

François VAN AAL
Président

CHAMPAGNE BOIZEL
Une famille, une Maison, un savoir-faire

- 1834 -
BOIZEL
CHAMPAGNE

Maison fondée en 1834 à Epernay

Située 46 Avenue de Champagne consacrée « Patrimoine mondial » par l'UNESCO ;

Des vins commercialisés en **vente directe** (B to C), également présents dans les **circuits traditionnels à l'export** ;

La poursuite de sa **stratégie de création de valeur de l'activité oenotouristique haut de gamme** ;

En 2022, la mise en avant de la **collection « Le Trésor » composée de millésimes anciens 1985 et 1990** ;

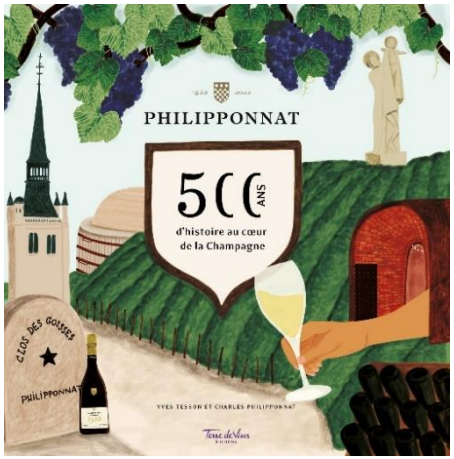
En 2023, une **nouvelle identité de marque** révélée, ainsi qu'une **nouvelle version de sa cuvée iconique Joyau 2008**.

Florent ROQUES-BOIZEL
Président

CHAMPAGNE PHILIPPONNAT
Une Maison d'excellence

PHILIPPONNAT
CHAMPAGNE

Maison fondée en 1910 à Mareuil sur Aÿ



Une implantation en Champagne et une tradition familiale remontant à **1522** ;

Un **vignoble remarquable**, certifié Haute Valeur Environnementale, notamment l'iconique Clos des Goisses ;

Des **vins haut de gamme et de grande notoriété,** disponibles en distribution sélective, ainsi que dans la belle restauration mondiale ;

La célébration en 2022 du **500ème anniversaire** de son implantation dans le vignoble de Champagne.

Charles PHILIPPONNAT
Président

CHAMPAGNE DE VENOGE
Une Maison de tradition

DEPUIS 1837
de VENOGE
CHAMPAGNE

Maison fondée en 1837 à Epernay

Située au 33 **Avenue de Champagne**, consacrée « Patrimoine Mondial » par l'UNESCO, avec une diversification réussie dans l'œnotourisme et le réceptif haut de gamme ;

Disponibles en **distribution sélective** : hôtels, restaurants et cavistes ; tant en France qu'à l'export ;

Le développement de la gamme « **Princes** », positionnée entre le « Cordon Bleu » et la grande Cuvée « Louis XV » ;

La célébration en 2022 des **300 ans du sacre de Louis XV** avec une **édition très limitée de sa cuvée Louis XV 1996**.

Gilles DE LA BASSETIÈRE
Président

DOMAINE ALEXANDRE BONNET
Un terroir de grande qualité

DOMAINE
ALEXANDRE BONNET
LES RICEYS

Domaine fondé en 1970 aux Riceys

Un **vignoble de 47 ha** certifié Haute Valeur Environnementale ;

Les Riceys, le cru le plus recherché de la Côte des Bar, **à l'extrême sud de la Champagne**, aux confins de la Bourgogne ;

Des vins à forte identité distribués à destination des **réseaux sélectifs** tant en France qu'à l'Export ;

Un programme d'**investissements**, tant en capacité de production que de réception, pour accompagner le développement de long terme ;

Parallèlement, via la Maison sœur Ferdinand Bonnet, un **approvisionnement précieux** pour les Maisons du Groupe grâce à la confiance de nombreux vignerons locaux.

Arnaud FABRE
Président

MAISON BURTIN
Une garantie de qualité certifiée

DEPUIS 1933
MAISON BURTIN
CHAMPAGNE
À ÉPERNAY - FRANCE

Maison fondée en 1933 à Epernay

Une variété de Champagnes dans un style singulier allant des haut de gamme à ceux au rapport qualité prix le plus remarquable ;

Des **relations étroites avec le vignoble** et d'importants contrats long terme d'achats de raisins ;

Un des premiers fournisseurs de la **grande distribution** européenne, qui élabore également la gamme de Champagnes **Alfred Rothschild & Cie** ;

Un **site de production traditionnel mais performant** au cœur d'Épernay (14 km de caves), certifié IFS, BRC et Écocert ;

Lancement en 2022 de la cuvée « Hommage à Gaston Burtin », une signature en hommage à son fondateur.

Frédéric OLIVAR
Président

LANSON-BCC

La Champagne

Le Groupe LANSON-BCC

Les résultats

L'actualité des Maisons du Groupe

Les perspectives

Les données boursières

Perspectives

Réaffirmer notre rôle de **Pure player familial du Champagne**.

LANSON-BCC confirme sa stratégie à long terme de **développement en valeur**, avec l'ambition de **renforcer son positionnement dans l'univers des vins haut de gamme**.

Cette stratégie est indispensable, compte tenu de l'augmentation continue du prix du raisin et de la flambée de coûts de financement du stock.

La progression de l'activité en 2023 proviendra exclusivement de la poursuite de l'amélioration du mix produit/destination, les volumes continuant d'être sous contrainte suite aux petites vendanges 2020 et 2021. La belle récolte 2022 ne permettra une reprise des volumes que dans 3 à 4 ans.

La confiance du Groupe repose sur :

- la qualité de ses vins,
- l'image en constant progrès de ses Maisons aidant à l'acceptabilité de la nécessaire création de valeur,
- et la dynamique de ses équipes.

LANSON-BCC

- La Champagne
- Le Groupe LANSON-BCC
- Les résultats
- L’actualité des Maisons du Groupe
- Les perspectives
- **Les données boursières**

CHAMPAGNE Lanson 1760 · CHAMPAGNE BESSERAT DE BELLEFON 1843 · CHAMPAGNE CHANOINE FRÈRES 1730 · - 1834 - BOIZEL CHAMPAGNE · PHILIPPONNAT CHAMPAGNE 1522 · DEPUIS 1837 de VENOGE CHAMPAGNE · DOMAINE ALEXANDRE BONNET LES RICEYS · DEPUIS 1933 MAISON BURTIN CHAMPAGNE À ÉPERNAY - FRANCE

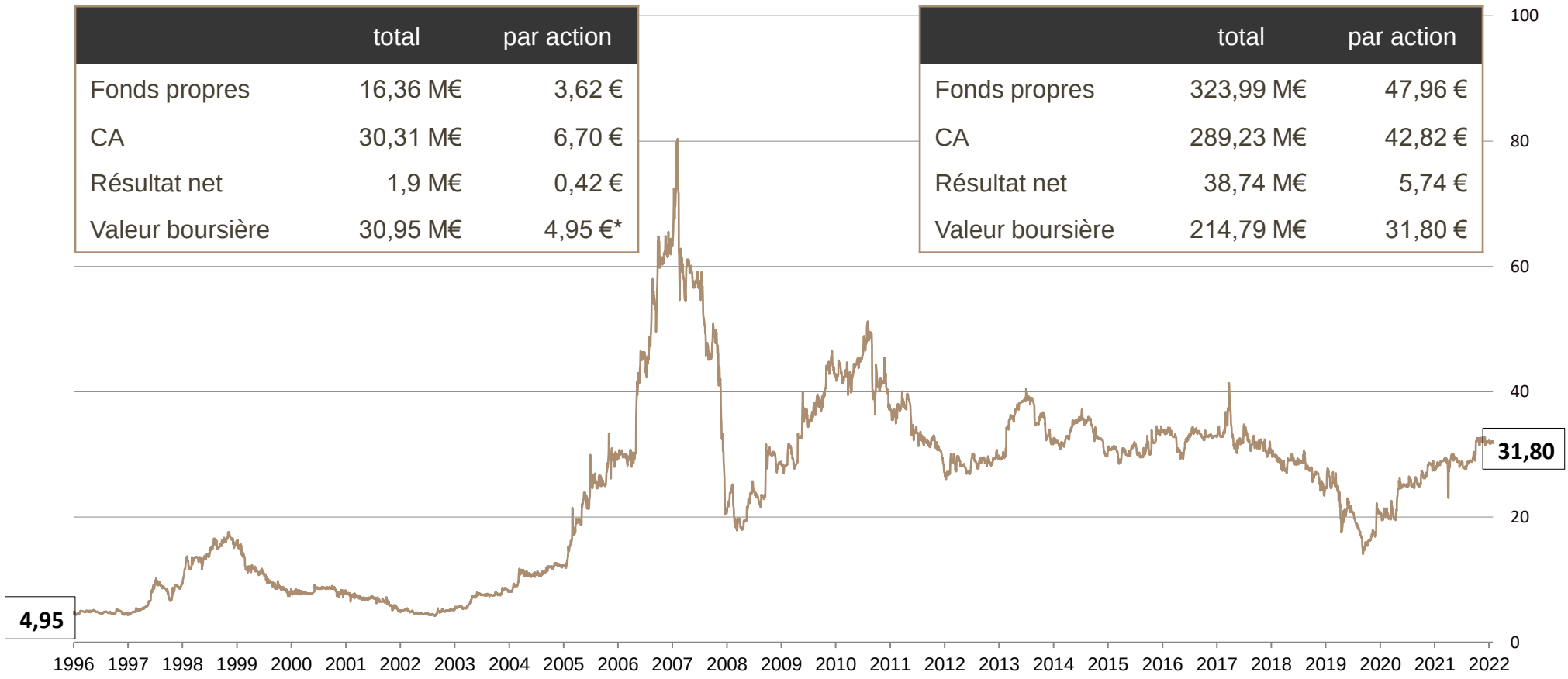
Le cours de bourse depuis l'introduction

31/12/1996

	total	par action
Fonds propres	16,36 M€	3,62 €
CA	30,31 M€	6,70 €
Résultat net	1,9 M€	0,42 €
Valeur boursière	30,95 M€	4,95 €*

31/12/2022

	total	par action
Fonds propres	323,99 M€	47,96 €
CA	289,23 M€	42,82 €
Résultat net	38,74 M€	5,74 €
Valeur boursière	214,79 M€	31,80 €



chiffres en euros courants

* cours retraité de la division du titre (2006) et des 4 attributions gratuites de 1 action nouvelle pour 10 anciennes avec paiement des rompus (2010, 2011, 2013 et 2014)

LANSON-BCC est éligible au PEA-PME

Les relations actionnaires

« Document d'Enregistrement Universel » annuel déposé auprès de l'AMF le 7 avril 2023.

Site Internet, **www.lanson-bcc.com**, actualisé régulièrement avec une section dédiée à l'actionnariat, notamment une vidéo relative aux résultats 2022.

La brochure institutionnelle sera également disponible sur le site Internet.

Contact dédié : **actionnaires@lansonbcc.com**

03 26 78 50 00

Dates des prochains évènements

- Dépôt du Document d'Enregistrement Universel auprès de l'AMF : 7 avril 2023
- Assemblée Générale : vendredi 12 mai 2023 (10h00) - 66 rue de Courlancy - Reims
- Paiement des dividendes : 19 mai 2023
- Chiffre d'affaires et résultats du 1er semestre 2023 : 8 septembre 2023